

La nouvelle gouvernance à l'hôpital public

Travaux pratiques

Journée d'automne

Le 20 novembre 2004 à l'hôpital Saint Louis



GERNHU

*Avec la participation des comédiens de
la Compagnie de l'explique songe
Directeur : **Valérie Castel Jordi***

Coordination et animation : **MeBop**

Géronte

« Il n'y a qu'une seule chose qui m'a choqué :
c'est l'endroit du foie et du cœur. Il me semble que
vous les placez autrement qu'ils ne sont; que le cœur
est du côté gauche et le foie du côté droit »

Sganarelle

« oui, cela était autrefois ainsi : mais nous
avons changé tout cela, et nous faisons maintenant
la médecine d'une méthode toute nouvelle »

Molière – Le médecin malgré lui.



Des relations nouvelles sont en train de s'établir entre médecins et directions. Le dialogue s'est ouvert autour d'une réflexion partagée dans tous les domaines liés à l'organisation et à la qualité de la prise en charge des patients, tant la conscience est grande qu'un autre fonctionnement s'impose, moins cloisonné, où seules sont efficaces les décisions débattues, acceptées et partagées. L'engagement d'une centaine d'établissements, mais de bien davantage dans les faits, dans l'anticipation de la nouvelle gouvernance a accéléré ce mouvement. Pour mémoire, les objectifs de la réforme sont :

- § Simplifier les procédures
- § Responsabiliser les acteurs
- § Autonomiser les hôpitaux



Toutefois le changement qui s'annonce est considérable et se heurte à de nombreuses résistances. Le partage et la délégation du pouvoir mettent en jeu d'autres ressorts que ceux de la seule raison gestionnaire. L'une des difficultés réside dans les représentations de l'autre que chacun porte en soi.

C'est pourquoi nous avons décidé d'organiser une journée de formation originale où des directeurs et des médecins pourront inverser leurs rôles, sur la base de jeux d'improvisation théâtrale encadrés. Autour des situations créées par la nouvelle gouvernance, chacune des séquences fera l'objet d'une observation attentive, puis d'un débat avec la salle à partir de ce qui se sera déroulé sur la scène. A travers cette alternance de mises en situation et de débats, nous souhaitons susciter un autre regard sur les rôles que nous endossons habituellement et dynamiser les échanges.

La présence dans la salle d'observateurs de nos deux associations, de sociologues et d'un ancien directeur d'ARH nous permettra de faire une synthèse des principaux points qui auront émergé, que nous vous ferons parvenir. Nous en ferons aussi état auprès des personnes en charge du dossier de la gouvernance au ministère afin de contribuer à construire le cadre de la nouvelle organisation au mieux du service des malades.

L'animation de la journée sera assurée par des personnes ayant une grande pratique de ces techniques, avec le concours de comédiens professionnels.

Nous remercions les quarante collègues qui nous ont apporté leurs conseils lors d'une rencontre prospective le 8 septembre dernier.

COMITÉ D'ORGANISATION

Jean Yves DELANOE, Directeur du CH Lagny Marne la Vallée

Etienne DUSEHU, Praticien hospitalier, CH de Compiègne

Françoise JUNGFER, Praticien hospitalier, CH de Sens

François Maury, Directeur du CH de Roubaix

Philippe ROUSSEL, Directeur du CH du Mans

Chantal de SINGLY, Directrice de l'hôpital Saint Antoine (APHP)

Sylvie CHEROUTRE, Consultante

Créée en janvier 2003,

L'association R. Evolution Santé 2010 est un espace de réflexion pluridisciplinaire sur l'hôpital et la santé qui réunit des directeurs et des praticiens hospitaliers, des médecins de santé publique, des consultants et des chercheurs.

r-evolutionsante2010@club-internet.fr

Bureau

Président: Jean-Jacques ROMATET

Secrétaire Générale: Sylvie CHEROUTRE

Vice-Présidente: Dominique BAUBEAU

Trésorier: Dominique BROSSARD

Membres du Bureau: Chantal de SINGLY, André GALLAND, Cécile JAGLIN-GRIMONPREZ, François MAURY, Philippe ROUSSEL, Lucien VICENZUTTI.



Créé il y a 33 ans par des médecins hospitaliers, le Groupe d'Etude et de Réflexion des Hôpitaux Non Universitaires est un lieu de rencontres, d'échanges et de propositions de tous les acteurs de l'hospitalisation.

gerhnu.free.fr

fjungfer.rea@ch-sens.fr

Bureau

Président d'honneur : Philippe RENOUE

Présidente : Françoise JUNGFER

Secrétaire : Etienne DUSEHU

Vice président : Jean Jacques PICARD

Trésorier : Jean François DURR

Membres du bureau ; Stéphane ELHSOUD, Pascal FORTIER, Alain JACOB, Jean Noël PAROLA, Arnaud POUILLARD, Danielle RAUFAST, Bernard SCHMITT, Valérie SERRA MAUDET,



PROGRAMME

9h00	Accueil
9h30	Objectifs de la journée - Françoise Jungfer et Jean Jacques Romatet, Pdts des associations
9h35	La nouvelle gouvernance : état des lieux et enjeux – Roland Michel, consultant, Aymara
10h00	Présentation des jeux de rôle - Nicolas Blanchard et Jean-Félix Hurbin, formateurs, MeBop
10h30	Travaux pratiques 1: La décision dans la relation Directeur / Président de CME
11h50	Travaux pratiques 2: Etre ou ne pas être au conseil exécutif
13h00	Déjeuner
14h30	Suite des TP2
15h00	Travaux pratiques 3: Le pôle : lieu de responsabilité ou de pouvoir ?
16h30	Restitution finale
17h	Clôture



OBSERVATEURS INTERNES

- **Jean-Yves Delanoë**, directeur du CH de Lagny Marne la Vallée
- **Etienne Dusehu**, praticien hospitalier, CH de Compiègne
- **François Maury**, directeur du CH de Roubaix
- **Valérie Serra-Maudet**, praticien hospitalier, CH du Mans

OBSERVATEURS EXTERNES

- **Alain Chevrot**, ex DARH de Champagne, consultant expert
 - **Gilles Herreros**, sociologue, maître de conférence à l'Université Lyon 2
- Philippe Mossé**, Directeur, LEST CNRS, Aix Marseille

Inscriptions et renseignements auprès de :
Isabelle BALDASSARI, secrétaire du GERHNU
Service de réanimation
Centre Hospitalier Gaston Ramon
89108 SENS Cedex
03 86 86 11 44
ibaldassari.rea@ch-sens.fr

**Journée d'automne R'Evolution Santé 2010 /
GERHNU**

**La nouvelle gouvernance à l'hôpital public :
Travaux pratiques**

Hôpital Saint Louis – Paris



Bulletin d'inscription

Prix : 100 euros TTC par personne

Incluant le déjeuner de midi et le dossier pédagogique

NOM :

Prénom :

Fonction :

Service :

Etablissement :

Adresse postale :

Tél :

Fax :

Portable :

E-Mail :



**Je souhaite m'inscrire à la journée
du 20 novembre 2004**

MeBop

Je joins un chèque de 100 euros à l'ordre de

continue

Je souhaite recevoir une convention de formation

-

Signature



A retourner avant le 10 novembre à :

Isabelle BALDASSARI, secrétaire du GERHNU

Service de réanimation

Centre Hospitalier Gaston Ramon

89108 SENS Cedex

03 86 86 11 44

Email : ibaldassari.rea@ch-sens.fr