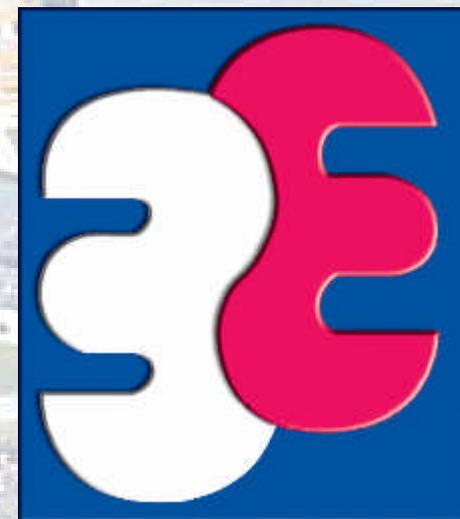


UNE ARCHITECTURE AUTOUR D'UN PROJET

60^e Journées
du G.E.R.H.N.U.
24 et 25 mai 2002



Centre hospitalier du val d'Ariège

• Un concept architectural défini autour d'un projet organisationnel

ou



• Un concept organisationnel rendu possible par un projet architectural

PRÉSENTATION GÉNÉRALE

- Un hôpital intercommunal

Pôle de secteur sanitaire

580 lits dont 330 lits HC

10% de lits HJ (38 lits)



Centre hospitalier du val d'Ariège

PRÉSENTATION GÉNÉRALE

- Un hôpital intercommunal
- Une activité



25.100 urgences

80.500 journées

80.000 consult. externes

1000 naissances

PRÉSENTATION GÉNÉRALE

- Un hôpital intercommunal
- Une activité
- Un PMSI

24 M de points ISA en 2001

Valeur du point 2000 : 1.91€

2001 : valeur du point
prévue < à 1.83 €



PRÉSENTATION GÉNÉRALE

- Un hôpital intercommunal
 - Une activité
 - Un PMSI
 - Le regroupement
- 2 sites de production de soins
 - 1 site depuis fin 2000
 - 1 plateau technique, télé-médecine, scanner, 1 IRM mobile



UNE DÉMARCHE, UN CONSTAT

- 2 hôpitaux

Distants de 17 km

A taille humaine

Foix

Pamiers



Centre hospitalier du val d'Ariège

UNE DÉMARCHE, UN CONSTAT

- 2 hôpitaux

Distants de 17 km

A taille humaine

- Des moyens non optimisés

Foix



Pamiers



**Une complémentarité
incomplète**

**Une organisation
peu rationnelle**

**Une capacité d'évolution
limitée**

DU CONSTAT AU PROJET



Centre hospitalier du val d'Ariège

DU CONSTAT AU PROJET

- Un regroupement indispensable



De l'offre de soins

Des équipes

Des plateaux techniques

De la logistique

DU CONSTAT AU PROJET

- Un regroupement indispensable
- Une perte des repères

Des professionnels

Des élus

De la population



DU CONSTAT AU PROJET

- Un regroupement indispensable
- Une perte des repères
- L'émergence d'une crainte



D'UNE DYNAMIQUE DE REGROUPEMENT À UN PROJET ORGANISATIONNEL

- Une nouvelle organisation

Le nouvel hôpital, levier de la nouvelle organisation

Le portage de la stratégie par un groupe institutionnel (directeur, président CME, médecins)

Les objectifs : valorisation et responsabilisation des différents acteurs



D'UNE DYNAMIQUE DE REGROUPEMENT À UN PROJET ORGANISATIONNEL

- Une nouvelle organisation
- Un hôpital réinventé



**Définition d'un projet
médical**

**L'inscription du projet
médical dans le programme
technique détaillé (PTD)**

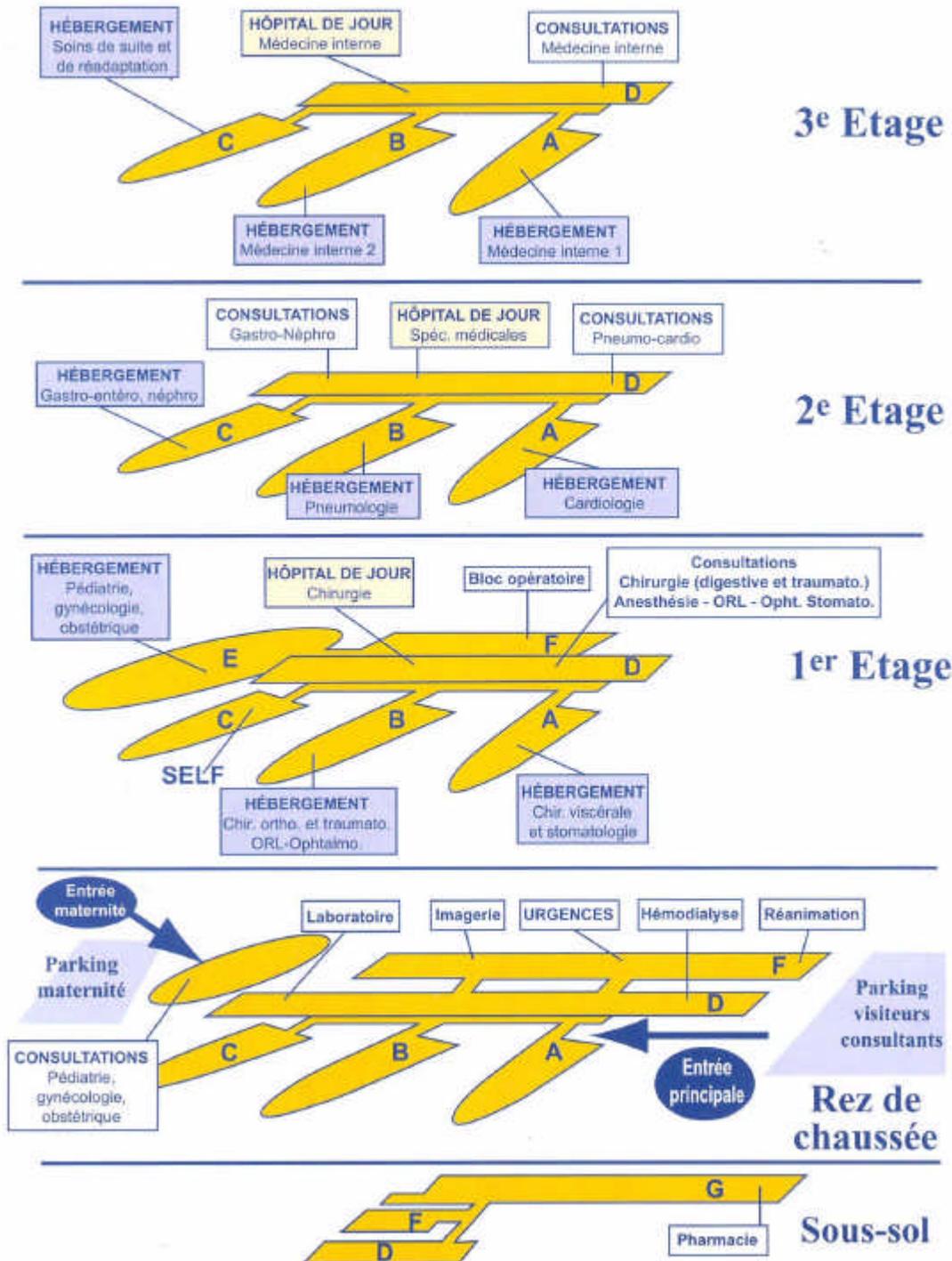
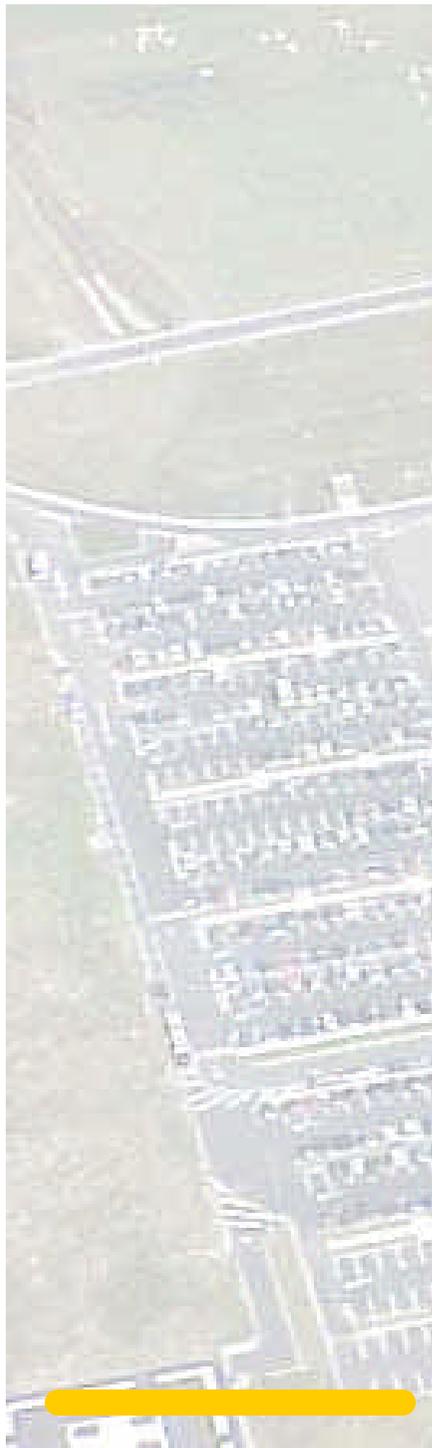
D'UNE DYNAMIQUE DE REGROUPEMENT À UN PROJET ORGANISATIONNEL

- Une nouvelle organisation
- Un hôpital réinventé
- Un nouveau découpage

**Le concept du
département**

**Sa déclinaison
architecturale**







Centre hospitalier du val d'Ariège

UN AN APRÈS

- Points faibles

Difficultés de fonctionnement des départements

Nécessité de positionnement des divers acteurs

Une logique de déconcentration des moyens polluée par une suractivité et des tensions budgétaires



UN AN APRÈS

- Points forts



Une prise en charge globale des patients

Une gestion déconcentrée par département

Une politique de contractualisation interne (et ses limites)

Une simplification des relais



Centre hospitalier du val d'Ariège